

SCHEDA A: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	32,159,567.57	0.00	1,500,000.00	33,659,567.57
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	7,174,750.80	1,550,000.00	3,630,000.00	12,354,750.80
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	271,750.99	0.00	0.00	271,750.99
stanziamenti di bilancio	2,327,184.70	800,000.00	530,000.00	3,657,184.70
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
totale	41,933,254.06	2,350,000.00	5,660,000.00	49,943,254.06

Il referente del programma

BARCHI PATRIZIA

Note:

(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda D. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

SCHEDA B: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

Note:
(1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
(2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
(3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
(4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C ; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma
BARCHI PATRIZIA

Tabella B.1
a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

Tabella B.2
a) nazionale
b) regionale

Tabella B.3
a) mancanza di fondi
b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

Tabella B.4
a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

Tabella B.5
a) prevista in progetto
b) diversa da quella prevista in progetto

SCHEDA C: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.202 comma 1 lett.a) e all.1.5 art.3 comma 4 del codice (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale
												0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Note:
(1) Codice obbligatorio: "I" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento
(3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP
(4) Ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

BARCHI PATRIZIA

Tabella C.1
1. no
2. parziale
3. totale

Tabella C.2
1. no
2. sì, cessione
3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

Tabella C.3
1. no
2. sì, come valorizzazione
3. sì, come alienazione

Tabella C.4
1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico
2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica
3. vendita al mercato privato
4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi

SCHEDA D: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualtà nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Isat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L.00357850395202200044		J22H22000770004	2026	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	GRAZIOLA - REALIZZAZIONE DI PISTA DI ATLETICA	1	760.000,00	0,00	0,00	0,00	760.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600001		J29325000360001	2026	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		99 - Altro	01.01 - Stradali	ACQUISTO DEL PONTE PREFABBRICATO METALLICO COMPRESIVO DEL COSTO DI SMONTAGGIO, TRASPORTO, E RIMONTAGGIO IN ALTRA UBICAZIONE DANNEGGIATA DA EVENTI ALLUVIONALI	1	2.100.000,00	0,00	0,00	0,00	2.100.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202400002		J28E23000260006	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		58 - Ampliamento o potenziamento	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CAMPUS - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE	2	2.350.000,00	0,00	0,00	0,00	2.350.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202400003		J29323000370002	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	08.02 - Progetti di ricerca e di innovazione presso imprese	REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO - RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO NELL'AMBITO DEL PR FSR 2021/2027 AMPLIAMENTO INFRASTRUTTURE DEI TECNOPOLI DELL'EMILIA ROMAGNA APPROVATO CON DGR 661/2023	1	1.598.214,06	0,00	0,00	0,00	1.598.214,06	0,00		271.750,99	9		
L.00357850395202600003		J22H25001160001	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.33 - Direzionali e amministrative	BIBLIOTECA MANFREDANA - Interventi strutturali	2	650.000,00	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600004		J29325000350001	2026	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		99 - Altro	01.01 - Stradali	PONTE ROSSO - MANUTENZIONE STRADALE DISPOSITIVI DI RITENUTA E GIUNTI DI DILATAZIONE	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202400007		J25B25000900004	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	REALIZZAZIONE NUOVO CAMPO SPORTIVO IN ERBA SINTETICA PRESSO IMPIANTO SPORTIVO DI BORGO TULIERO	1	650.000,00	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202400008		J29323000190001	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		08 - Ristrutturazione con efficientamento energetico	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	PALESTRA LUCCHESI - RIPRISTINO POST ALLUVIONE MAGGIO 2023	1	900.000,00	0,00	0,00	0,00	900.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600006		J29D25000250004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	RESIDENZA MUNICIPALE - RIQUALIFICAZIONE SALA GIALLA E SALA VERDE	1	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600007		J27D18000290006	2026	COVERI CLAUDIO	Si	No	008	039	010		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA LANZONI - LOTTO FUNZIONALE - Adeguamento sismico	2	1.054.508,56	0,00	0,00	0,00	1.054.508,56	0,00		0,00			
L.00357850395202500003		J27H24001710006	2026	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	BANDO PER LA PROMOZIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE RIVOLTO AI COMUNI CON POPOLAZIONE SUPERIORE A 30.000 ABITANTI, ANNUALITA' 2025-2027. RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA F.LLI ROSELLI E RICOGLTURE ASSE	1	801.797,41	0,00	0,00	0,00	871.797,41	0,00		0,00			
L.00357850395202500004		F22C24000070002	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.99 - Altre infrastrutture sociali	INCUBATORE DI IMPRESA - RIQUALIFICAZIONE	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202300002		J21B24000410004	2026	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE NUOVO ACCESSO ALL'IMPIANTO SPORTIVO G4PARK- MONTECORALLI	1	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600012		J25F25000140001	2026	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		05 - Restauro	01.01 - Stradali	PONTI VARI - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO E/O RESTAURO E RSANAMENTO CONSERVATIVO E/O NUOVA COSTRUZIONE - ID INTERVENTO ER-URV-001330	1	2.285.000,00	0,00	0,00	0,00	2.285.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600013		J21B23000260001	2026	BARCHI PATRIZIA	No	Si	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE DELLE GRAZIE - ID INTERVENTO ER-URV-001331	1	9.145.000,00	0,00	0,00	0,00	9.145.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600014		J27H25001480004	2026	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITA'	2	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600015		J55B25000030001	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CENTRO FIERISTICO - Aree esterne (Play Ground 2025 finanziato da bando Sport Illumina)	2	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00			
L.00357850395202600016		J25B26000090004	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	REALIZZAZIONE DI NUOVI SPOGLIATOI PREFABBRICATI A SUPPORTO DELLA NUOVA PALESTRA POLISPORTIVA	2	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		2	

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosezione intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00357850395202500009		J24D25001500004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA MATERNA CHARLOT - RIFACIMENTO COPERTURA	2	160.000,00	0,00	0,00	0,00	160.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202200021		J29J250000350001	2026	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	REALIZZAZIONE DI STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA CIMABUE E VIA TIEPOLO	1	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202600017		J59R25002400001	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA PRIMARIA CARCHIO - RIFACIMENTO SOFFITTO PALESTRA - MM - PNRR - MAC1 - CONTRIBUTI IN FAVORE DI ENTI LOCALI PER L'ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO E PER INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PUBBLICI ADIBITI AD USO SCOLASTICO	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		1
L00357850395202600018		J77G25000310001	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO COVA LANZONI - ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE - MM - PNRR - MAC1 - CONTRIBUTI IN FAVORE DI ENTI LOCALI PER L'ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO E PER INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PUBBLICI ADIBITI AD USO SCOLASTICO	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		1
L00357850395202600019			2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	LAVORI PISCINA	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		2
L00357850395202500011		J24D25001510004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	NIDO PERTO - REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO	2	170.000,00	0,00	0,00	0,00	170.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202600020			2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.11 - Beni culturali	PARCO TORRE DI OROLO - Realizzazione area servizi	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		1
L00357850395202500017		J24D25001520004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	NIDO 8 MARZO - IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO	3	220.000,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202300003		J27H24001330004	2026	MARCHETTI LUCIA	No	No	008	039	010		99 - Altro	05.30 - Sanitarie	CENTRO FIERISTICO - VIABILITA' AREE INTERNE PER CENTRO DI COMUNITA' AUSL	1	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		2
L00357850395202400023		J29F24000170001	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		05 - Restauro	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	SFERISTERIO MACRELLI - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI ESTERNI A SEGUITO DEGLI EVENTI ALLUVIONALI DI MAGGIO 2023	1	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		1
L00357850395202400025		J25E24000030001	2026	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	RICOSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA IL GIRASOLE - VIA CALAMELLI	1	5.000.000,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400027		J27B24000070006	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PINACOTECA COMUNALE - BANDO REGIONALE AI SENSI DELLA DELIBERA 884 DEL 2005/2024	1	600.000,00	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400028		J27B24000060006	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO MASINI - BANDO REGIONALE AI SENSI DELLA DELIBERA 884 DEL 2005/2024	1	625.000,00	0,00	0,00	0,00	625.000,00	0,00		0,00		1
L00357850395202100002		J27H22001090004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.11 - Beni culturali	Palazzo del Podestà - sistemazione pavimentazione esterna e aree	2	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400029		J27B24000050005	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		03 - Recupero	05.11 - Beni culturali	BIBLIOTECA "MANFREDIANA" - RICOSTRUZIONE DELLE OPERE - PUBBLICHE E DEI BENI CULTURALI DANNEGGIATI DALLA ALLUVIONE DI MAGGIO 2023	1	1.094.000,00	0,00	0,00	0,00	1.094.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400030		J29D24000140006	2026	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	NEXT GENERATION EU - PROGETTO ATUSSI - NEL CUORE DELLA CITTA' PER IL RINNOVAMENTO E L'AMPLIAMENTO DEL POLO CULTURALE MEDIANTE IL RESTAURO E L'ADEGUAMENTO FUNZIONALE	1	3.049.673,50	0,00	0,00	0,00	3.312.500,00	0,00		0,00		
L00357850395202300016		J29C25000300004	2026	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.99 - Altre infrastrutture sociali	CENTRO DEL RIUSO - COMPLETAMENTO	2	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400034		J21D24000040001	2026	BARCHI PATRIZIA	No	No	008	039	010		99 - Altro	02.15 - Risorse idriche e acque reflue	MIGLIORAMENTO OPERE DI REGIMAZIONE AREA IN DIX IDROGRAFICA DEL FIUME LAMONE INTERSEZIONE TORRENTE MARZENO E MESSA IN SICUREZZA DELLE ZONE ABITATE A MONTE DELLA CONFLUENZA	1	3.470.060,53	0,00	0,00	0,00	5.860.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202600002			2027	Diamanti Benedetta	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CAMPO CROSS MONTE CORALLI - Realizzazione Torre cronometristi (edificio)	2	0,00	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202600008		J27D18000290006	2027	COVERI CLAUDIO	Si	No	008	039	010		99 - Altro	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA LANZONI - LOTTO FUNZIONALE - Adeguamento sismico	2	0,00	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00		0,00		
L00357850395202400012		J22H24000030004	2027	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	CENTRO NUOTO - Manutenzione straordinaria	1	0,00	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile Unico del Progetto (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)										Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)			
																						Importo	Tipologia (Tabella D.4)		
L00357850395202600010			2027	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA MARTIRI DI CEFALONIA - Interventi locali su strutture	2	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202600011			2027	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	DON MILANI - Manutenzioni e adeguamenti	2	0.00	200.000,00	0.00	0.00	200.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202200022			2027	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	COMPLETAMENTO PISTA CICLOPEDONALE VIA SANT'ORSOLA	1	0.00	250.000,00	0.00	0.00	250.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202600005			2028	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	PONTI CIRCONVALLAZIONE - Messa in sicurezza	2	0.00	0.00	1.500.000,00	0.00	1.500.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202400011			2028	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	PARCO COMMENDA - Manutenzione straordinaria	1	0.00	0.00	180.000,00	0.00	180.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202600009			2028	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	SCUOLA VIA LAGHI - Adeguamento sismico	2	0.00	0.00	1.230.000,00	0.00	1.230.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202100015		J2SF22000620004	2028	BENDONI JLENIA	No	No	008	039	010		05 - Restauro	01.01 - Stradali	RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO PER OPERE DI CONSOLIDAMENTO PONTE CICLOPEDONALE CHIUSA DI ERRANO	2	0.00	0.00	350.000,00	0.00	350.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202300011			2028	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		04 - Ristrutturazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	SCUOLA PRIMARIA MARTIRI DI CEFALONIA - RISTRUTTURAZIONE SPOGLIATOIO PALESTRA	2	0.00	0.00	1.900.000,00	0.00	1.900.000,00	0.00		0.00			
L00357850395202300012			2028	COVERI CLAUDIO	No	No	008	039	010		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	FONTANA MONUMENTALE - LAVORI DI RESTAURO	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00			
Note:															41.933.254,06	2.350.000,00	5.660.000,00	0.00	52.606.020,03	0.00		271.750,99			

Note:
(1) Codice intervento = "L" + d'Amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5 dell'allegato 1.5 al codice)
(4) Nome e cognome del responsabile unico del progetto
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera s) all'allegato 1.1 al codice
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.2 comma 1 lettera d) dell'allegato 1.1 al codice
(7) Indica il livello di priorità di cui al comma 10 dell'articolo 3 comma 10 dell'allegato 1.5 al codice
(8) Ai sensi dell'articolo 4 comma 6 dell'allegato 1.5 al codice, in caso di demolizione di opera incompiuta l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6 dell'allegato 1.5 al codice, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità

Tabella D.1
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

Tabella D.2
Cfr. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

Tabella D.3
1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

Tabella D.4
1. finanza di progetto
2. concessione di costruzione e gestione
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. locazione finanziaria
6. contratto di disponibilità
9. altro

Tabella D.5
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b) allegato 1.5 al codice
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c) allegato 1.5 al codice
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d) allegato 1.5 al codice
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e) allegato 1.5 al codice
5. modifica ex art.5 comma 11 allegato 1.5 al codice

Il referente del programma

BARCHI PATRIZIA

SCHEDA E: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		
L00357850395202200044	J22H22000770004	GRAZIOLA - REALIZZAZIONE DI PISTA DI ATLETICA	BARCHI PATRIZIA	760,000.00	760,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600001	J29J25000360001	ACQUISTO DEL PONTE PREFABBRICATO METALLICO COMPRESIVO DEL COSTO DI SMONTAGGIO, TRASPORTO, E RIMONTAGGIO IN ALTRA UBICAZIONE DANNEGGIATA DA EVENTI ALLUVIONALI.	BARCHI PATRIZIA	2,100,000.00	2,100,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400002	J28E23000260006	CAMPUS - RIQUALIFICAZIONE IMPIANTO SPORTIVO POLIVALENTE	MARCHETTI LUCIA	2,350,000.00	2,350,000.00	MIS	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400003	J29J23000370002	REALIZZAZIONE DI INFRASTRUTTURE DI RICERCA ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO, RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO NELL'AMBITO DEL PR FSR 2021/2027 AMPLIAMENTO INFRASTRUTTURE DEI TECNOPOLI DELL'EMILIA ROMAGNA APPROVATO CON DGR 661/2023	MARCHETTI LUCIA	1,598,214.06	1,598,214.06	MIS	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600003	J22H25001160001	BIBLIOTECA MANFREDIANA - Interventi strutturali	Diamanti Benedetta	650,000.00	650,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600004	J29J25000350001	PONTE ROSSO - MANUTENZIONE STRADALE DISPOSITIVI DI RITENUTA E GIUNTI DI DILATAZIONE	BENDONI JLENIA	250,000.00	250,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400007	J25B25000900004	REALIZZAZIONE NUOVO CAMPO SPORTIVO IN ERBA SINTETICA PRESSO IMPIANTO SPORTIVO DI BORGO TULIERO	MARCHETTI LUCIA	650,000.00	650,000.00	MIS	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400008	J23I23000190001	PALESTRA LUCCHESI - RIPRISTINO POST ALLUVIONE MAGGIO 2023	COVERI CLAUDIO	900,000.00	900,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600006	J29D25000250004	RESIDENZA MUNICIPALE - RIQUALIFICAZIONE SALA GIALLA E SALA VERDE	COVERI CLAUDIO	250,000.00	250,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600007	J27D18000290006	SCUOLA LANZONI - LOTTO FUNZIONALE - Adeguamento sismico	COVERI CLAUDIO	1,054,508.56	1,054,508.56	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202500003	J27H24001710006	BANDO PER LA PROMOZIONE DELLA MOBILITA' CICLABILE RIVOLTO AI COMUNI CON POPOLAZIONE SUPERIORE A 30.000 ABITANTI. ANNUALITA' 2025-2027. RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIA F.LLI ROSSELLI E RICUCITURE ASSE EST/OVEST	BENDONI JLENIA	801,797.41	871,797.41	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202500004	F22C24000070002	INCUBATORE DI IMPRESA - RIQUALIFICAZIONE	MARCHETTI LUCIA	300,000.00	300,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202300002	J21B24000410004	REALIZZAZIONE NUOVO ACCESSO ALL'IMPIANTO SPORTIVO 04PARK- MONTECORALLI	BENDONI JLENIA	450,000.00	450,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600012	J25F25000140001	PONTI VARI - LAVORI DI CONSOLIDAMENTO E/O RESTAURO E RISANAMENTO CONSERVATIVO E/O NUOVA COSTRUZIONE - ID INTERVENTO ER-URVH-001330	BARCHI PATRIZIA	2,285,000.00	2,285,000.00	CPA	1	Si	Si		223566	SOGESID SPA		

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		
L00357850395202600013	J21B23000260001	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE PONTE DELLE GRAZIE - ID INTERVENTO ER-URVI- 001331	BARCHI PATRIZIA	9,145,000.00	9,145,000.00	DEOP	1	Si	Si		223566	SOGESID SPA		
L00357850395202600014	J27H25001480004	INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA VIABILITÀ	BENDONI JLENIA	800,000.00	800,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600015	J55825000030001	CENTRO FIERISTICO - Aree esterne (Play Ground 2025 finanziato da bando Sport Illumina)	Diamanti Benedetta	200,000.00	200,000.00	MIS	2	Si	Si		231399	Sport e Salute SPA		
L00357850395202600016	J25B26000090004	REALIZZAZIONE DI NUOVI SPOGLIATOI PREFABBRICATI A SUPPORTO DELLA NUOVA PALESTRA POLISPORTIVA	MARCHETTI LUCIA	250,000.00	250,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		2
L00357850395202500009	J24D25001500004	SCUOLA MATERNA CHARLOT - RIFACIMENTO COPERTURA	COVERI CLAUDIO	160,000.00	160,000.00	CPA	2	Si	Si					
L00357850395202200021	J29J25000350001	REALIZZAZIONE DI STRADA DI COLLEGAMENTO TRA VIA CIMABUE E VIA TIEPOLO	BENDONI JLENIA	400,000.00	400,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600017	J59J25002400001	SCUOLA PRIMARIA CARCHIO - RIFACIMENTO SOFFITTO PALESTRA - MIM - PNRR - MAC1 - CONTRIBUTI IN FAVORE DI ENTI LOCALI PER LADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO E PER INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PUBBLICI ADIBITI AD USO SCOLASTICO	COVERI CLAUDIO	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		1
L00357850395202600018	J77G25000310001	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO COVA LANZONI - ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE - MIM - PNRR - MAC1 - CONTRIBUTI IN FAVORE DI ENTI LOCALI PER LADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO E PER INTERVENTI URGENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEGLI EDIFICI PUBBLICI ADIBITI AD USO SCOLASTICO	COVERI CLAUDIO	200,000.00	200,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		1
L00357850395202500011	J24D25001510004	NIDO PERITO - REALIZZAZIONE NUOVO IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO	COVERI CLAUDIO	170,000.00	170,000.00	MIS	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202600019		LAVORI PISCINA	MARCHETTI LUCIA	300,000.00	300,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		2
L00357850395202600020		PARCO TORRE DI ORIOLO - Realizzazione area servizi	MARCHETTI LUCIA	500,000.00	500,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		1
L00357850395202500017	J24D25001520004	NIDO 8 MARZO - IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO	COVERI CLAUDIO	220,000.00	220,000.00	CPA	3	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202300003	J27H24001330004	CENTRO FIERISTICO - VIABILITA' AREE INTERNE PER CENTRO DI COMUNITA' AUSL	MARCHETTI LUCIA	250,000.00	250,000.00	MIS	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		2
L00357850395202400023	J29F24000170001	SFERISTERIO MACRELLI - RESTAURO E RIQUALIFICAZIONE DEGLI SPAZI ESTERNI A SEGUITO DEGLI EVENTI ALLUVIONALI DI MAGGIO 2023	COVERI CLAUDIO	250,000.00	250,000.00	CPA	1	Si	Si					1
L00357850395202400025	J25E24000030001	RICOSTRUZIONE NUOVA SCUOLA MATERNA IL GIRASOLE - VIA CALAMELLI	BARCHI PATRIZIA	5,000,000.00	5,000,000.00	MIS	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400027	J27B24000070006	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DELLA PINACOTECA COMUNALE - BANDO REGIONALE AI SENSI DELLA DELIBERA 884 DEL 20/05/2024	Diamanti Benedetta	600,000.00	600,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400028	J27B24000060006	PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE DEL TEATRO MASINI - BANDO REGIONALE AI SENSI DELLA DELIBERA 884 DEL 20/05/2024	Diamanti Benedetta	625,000.00	625,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		1
L00357850395202100002	J27H22001090004	Palazzo del Podestà - sistemazione pavimentazione esterna e arredi	COVERI CLAUDIO	500,000.00	500,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile Unico del Progetto (*)	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità (*) (Tabella D.3)	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (1) (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTENZA, SOGGETTO AGGREGATORE O ALTRA STAZIONE APPALTANTE QUALIFICATA ALLA QUALE SI INTENDE RICORRERE PER LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Codice di Gara (CIG) dell'eventuale accordo quadro o convenzione (2)	Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*) (Tabella D.5)
											codice AUSA	denominazione		
L00357850395202400029	J27B240000500005	BIBLIOTECA "MANFREDIANA" - RICOSTRUZIONE DELLE OPERE - PUBBLICHE E DEI BENI CULTURALI DANNEGGIATI DALLA ALLUVIONE DI MAGGIO 2023	Diamanti Benedetta	1,094,000.00	1,094,000.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400030	J29D240001400006	NEXT GENERATION EU - PROGETTO ATUUS - NEL CUORE DELLA CITTA' PER IL RINNOVAMENTO E L'AMPLIAMENTO DEL POLO CULTURALE MEDIANTE IL RESTAURO E L'ADEGUAMENTO FUNZIONALE	Diamanti Benedetta	3,049,673.50	3,312,500.00	CPA	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202300016	J28C250003000004	CENTRO DEL RIUSO - COMPLETAMENTO	COVERI CLAUDIO	150,000.00	150,000.00	CPA	2	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		
L00357850395202400034	J21D24000040001	MIGLIORAMENTO OPERE DI REGIMAZIONE AREA IN DX IDROGRAFICA DEL FIUME LAMONE INTERSEZIONE TORRENTE MARZENO E MESSA IN SICUREZZA DELLE ZONE ABITATE A MONTE DELLA CONFLUENZA	BARCHI PATRIZIA	3,470,060.53	5,800,000.00	MIS	1	Si	Si		243054	UNIONE DELLA ROMAGNA FAENTINA		

(*) Si rimanda alle note corrispondenti della scheda D1
(1) Indica il livello di progettazione di cui al comma 1 dell'art.41 del codice o il documento propedeutico alla redazione del progetto di fattibilità tecnico-economica di cui agli artt.2 e 3 dell'All.1.7 al codice
(2) Riporta il Codice CIG dell'accordo quadro o della convenzione alla quale si intenda eventualmente aderire qualora lo stesso sia già disponibile e se ne sia

Il referente del programma

BARCHI PATRIZIA

Tabella E.1
ADN - Adeguamento normativo
AMB - Qualità ambientale
COP - Completamento Opera Incompiuta
CPA - Conservazione del patrimonio
MIS - Miglioramento e incremento di servizio
URB - Qualità urbana
VAB - Valorizzazione beni vincolati
DEM - Demolizione Opera Incompiuta
DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

Tabella E.2
1. Documento di fattibilità delle alternative progettuali
5. Documento di indirizzo della progettazione
2. Progetto di fattibilità tecnico - economica
4. Progetto esecutivo

SCHEDA F: PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2026/2028 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI FAENZA

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma
BARCHI PATRIZIA

Note
(1) breve descrizione dei motivi

Documento Unico di Programmazione 2026/2030



Comune di Faenza
Premio Europa 1968

Allegato I – Organismi partecipati e definizione del perimetro di consolidamento

I.1. Elenco degli organismi che compongono il gruppo amministrazione pubblica

Di seguito vengono elencati gli enti facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP), secondo le definizioni contenute nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, classificati nelle tipologie corrispondenti alle missioni di bilancio dell'Unione della Romagna Faentina.

Denominazione soggetto	Quota % posseduta al 31.12.2024	Motivazione dell'inclusione nel G.A.P.
Faventia Sales S.p.A.	46,74%	SOCIETÀ PARTECIPATA
S.F.E.R.A. S.r.l.	27,043%	SOCIETÀ PARTECIPATA
Ravenna Holding S.p.A.	5,1725%	SOCIETÀ PARTECIPATA
Lepida S.p.a.	0,0014%	SOCIETÀ PARTECIPATA
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	15,42%	SOCIETÀ PARTECIPATA
A.M.R. Soc. cons. a r.l.	3,825%	SOCIETÀ PARTECIPATA
CON.AMI	6,625%	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
ASP della Romagna Faentina	52,37%	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
ACER Ravenna	12,13%	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
Fondazione MIC Onlus	42,67%	FONDAZIONE TERZI CONTROLLATA
Ente di gestione per i parchi e la biodiversità Romagna	7,73%	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
Fondazione Flaminia	4,17%	FONDAZIONE TERZI ALTRO

I.2. Elenco degli organismi non rientranti nel gruppo amministrazione pubblica

Di seguito vengono elencati gli enti non facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.), secondo le definizioni contenute nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del D. Lgs. n. 118/2011

Denominazione soggetto	Quota % posseduta al 31.12.2024	Motivazione dell'esclusione dal G.A.P.
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,006%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina né è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è a totale partecipazione pubblica; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Fondazione ITS Olivetti (ex FITSTIC)	2,531%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina né è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Romagna Tech	6,71%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina né è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è a totale partecipazione pubblica; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%
Hera S.p.a.	0,0000067%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina, né è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è totalmente pubblica; - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 10%
Società Acquedotto Valle del Lamone S.r.l.	5,00%	- non è controllata in termini di voti esercitabili e/o poteri di nomina né è soggetta ad influenza dominante da contratto; - non è affidataria diretta di servizi pubblici locali - l'ente locale non dispone, direttamente o indirettamente, di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20%

I.3. Elenco degli organismi compresi nel bilancio consolidato

Dalle verifiche effettuate, sono stati individuati per l'anno 2025 i soggetti partecipati da ricomprendere nell'area di consolidamento, i cui bilanci pertanto vanno a comporre il bilancio consolidato. La verifica della rilevanza 2025 dei bilanci è stata effettuata utilizzando i dati del rendiconto comunale dell'anno 2024, in quanto ultimo rendiconto approvato, e i dati dei bilanci d'esercizio dei soggetti partecipati riferiti all'anno 2024, ultimi bilanci approvati.

Parametri – valori al 31/12/2024

Comune	Attivo	Patrimonio Netto	Ricavi Caratteristici
FAENZA	332.724.402,38	233.160.936,15	59.324.155,44

Soglie di rilevanza	3% Attivo	3% Patrimonio Netto	3% Ricavi
FAENZA	9.981.732,07	6.994.828,08	1.779.724,66

Verifica dei parametri:

Denominazione	Attivo	Patrimonio Netto	Ricavi caratteristici
A.M.R. Soc. Cons. a r.l.	12.786.772,00	3.869.179,00	70.323.639,00
ACER Ravenna	14.383.953,00	2.865.374,00	8.672.719,00
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	3.141.666,00	581.555,00	3.861.027,00
Asp della Romagna Faentina	45.398.298,53	36.182.359,95	11.897.190,15
CON. AMI	486.941.102,00	326.287.237,00	11.970.065,00
Faventia Sales S.p.A.	10.497.104,00	8.088.586,00	2.897.202,00
Fondazione Flaminia	9.414.638,00	646.568,00	4.265.455,00
Fondazione MIC	1.982.146,00	1.542.258,00	1.966.777,00
LEPIDA S.c.p.A.	114.880.978,00	74.467.125,00	85.871.544,00
Ravenna Holding S.p.A.	523.115.792,00	483.296.565,00	8.651.585,00
S.F.E.R.A. S.r.l.	14.847.710,00	7.492.784,00	34.145.402,00

Perimetro di consolidamento:

Denominazione soggetto	Metodo di consolidamento	Anno di rif. bilancio
A.M.R. Soc. cons. a r.l.	Proporzionale	2024
ACER Ravenna	Proporzionale	2024
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.	Proporzionale	
ASP della Romagna Faentina	Proporzionale*	2024
CON.AMI	Proporzionale	2024
Faventia Sales S.p.a.	Proporzionale	2024
Fondazione Flaminia	Proporzionale	2024

Fondazione MIC Onlus	Integrale**	2024
Lepida S.c.p.a.	Proporzionale	2024
Ravenna Holding S.p.A.	Proporzionale	2024
S.F.E.R.A. S.r.l.	Proporzionale	2024

*ASP della Romagna Faentina, per via delle disposizioni statutarie che non attribuiscono al Comune di Faenza il controllo nonostante la sua partecipazione superiore al 50%, si deve definire ente strumentale partecipato e pertanto, coerentemente a quanto fatto per gli esercizi precedenti, il metodo di consolidamento da utilizzare ai sensi del principio 4/4 è quello proporzionale.

** Fondazione MIC è da consolidare con metodo integrale in base al principio contabile 4/4 poiché, nonostante una partecipazione inferiore al 50%, è effettivamente controllata dal Comune di Faenza.

I.4. Situazione economico-finanziaria del gruppo amministrazione pubblica

DENOMINAZIONE ▲	2022	2023	2024
A.M.R. Soc. Cons. a r.l.			
Capitale Sociale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Patrimonio Netto	3.622.296,00	3.774.254,00	3.869.179,00
Risultato di esercizio	119.223,00	151.957,00	94.924,00
ACER Ravenna			
Capitale Sociale	229.920,00	229.920,00	229.920,00
Patrimonio Netto	2.813.291,00	2.829.070,00	2.865.374,00
Risultato di esercizio	44.125,00	15.779,00	36.303,00
Angelo Pescarini Scuola Arti e Mestieri Soc. Cons. a r.l.			
Capitale Sociale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
Patrimonio Netto	471.905,00	525.148,00	581.555,00
Risultato di esercizio	65.685,00	53.244,00	56.407,00
Asp della Romagna Faentina			
Capitale Sociale	8.819.253,07	8.819.253,07	8.819.253,07
Patrimonio Netto	37.410.834,00	37.419.856,00	36.182.359,95
Risultato di esercizio	7.797,00	-116.383,00	-45.119,74
CON. AMI			
Capitale Sociale	285.793.747,00	285.793.747,00	285.793.747,00
Patrimonio Netto	318.237.144,00	320.875.149,00	326.287.237,00
Risultato di esercizio	10.297.725,00	13.138.005,00	14.412.089,00
Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Romagna			
Capitale Sociale	0,00	0,00	0,00
Patrimonio Netto	735.905,90	784.422,47	846.502,32
Risultato di esercizio	-180.630,87	48.506,80	-17.088,83

Faventia Sales S.p.A.			
Capitale Sociale	8.500.000,00	8.500.000,00	8.618.500,00
Patrimonio Netto	7.860.464,00	7.870.180,00	8.088.586,00
Risultato di esercizio	4.171,00	9.714,00	96.271,00
Fondazione Flaminia			
Capitale Sociale	80.049,00	80.049,00	80.049,00
Patrimonio Netto	630.043,00	635.003,00	646.568,00
Risultato di esercizio	3.672,00	4.957,53	11.564,77
Fondazione MIC			
Capitale Sociale	1.136.205,00	1.110.382,00	1.210.382,00
Patrimonio Netto	1.435.334,00	1.439.275,00	1.542.258,00
Risultato di esercizio	-29.253,00	3.940,00	2.983,00
LEPIDA S.c.p.A.			
Capitale Sociale	69.881.000,00	69.881.000,00	69.881.000,00
Patrimonio Netto	74.125.434,00	74.354.588,00	74.467.125,00
Risultato di esercizio	283.704,00	226.156,00	129.816,00
Ravenna Holding S.p.A.			
Capitale Sociale	416.852.338,00	416.852.338,00	416.852.338,00
Patrimonio Netto	480.456.492,00	481.509.157,00	483.296.565,00
Risultato di esercizio	12.324.838,00	11.890.829,00	12.625.569,00
S.F.E.R.A. S.r.l.			
Capitale Sociale	2.069.000,00	2.069.000,00	2.069.000,00
Patrimonio Netto	6.648.463,00	7.038.560,00	7.492.784,00
Risultato di esercizio	1.685.882,00	1.390.094,00	1.454.224,00

Sulla base dei bilanci di esercizio 2024, vi sono due organismi che hanno registrato una perdita:

1. Ente Parco, con un risultato negativo di € 17.088,83, ma trattandosi di ente pubblico strumentale e non di società, istituzione o azienda speciale, non occorre stanziare risorse al fondo vincolato perdite;
2. ASP della Romagna Faentina, con un risultato negativo di € 45.119,74 la quale tuttavia viene immediatamente ripianata e, pertanto, non occorre stanziare risorse al fondo vincolato perdite.

I.5. Obiettivi assegnati e indirizzi in materia di vincoli assunzionali e di contenimento degli oneri retributivi.

Agli organismi partecipati dall'ente vengono assegnati obiettivi standard per monitorare l'andamento economico-finanziario. Nello specifico i valori monitorati in fase di rendicontazione saranno i seguenti:

Indicatore	Obiettivo standard	Monitoraggio
Fatturato	> 1 Milione	Valore inferiore del 10% sulla media dell'ultimo triennio
Reddito di esercizio	> 0	Valore inferiore del 10% sulla media dell'ultimo triennio

Costo del personale sui ricavi		Valore superiore del 10% sulla media dell'ultimo triennio
Costi di funzionamento sui ricavi		Valore superiore del 10% sulla media dell'ultimo triennio

Per quanto riguarda in particolare le società controllate, l'art. 19 c. 5 del d.lgs. 175/2016 stabilisce che le amministrazioni pubbliche socie fissino, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25.

Di seguito gli obiettivi fissati.

FOCUS OBIETTIVI DEL GRUPPO CON.AMI

CON.AMI - perimetro di applicazione degli obiettivi

Si applicano anche alle società controllate e partecipate (Formula Imola, SAVL, SFERA e Area Blu)

Non si applicano a Hera e Acantho (quote)

Per quanto riguarda Bryo e IF, si applicano solo se recepite dalle proprie assemblee

<https://trasparenza.conami.it/enti-controllati/societa-partecipate/provvedimenti-societa-partecipate-controllate-e-collegate/>

Con.Ami, non essendo una società, non è soggetto all'art. 19 del TUSP. Tuttavia di seguito vengono riportati gli ultimi obiettivi strategici assegnati dal Consorzio CON.AMI alle proprie partecipate in controllo ai dell'art. 2359 cod. civ. (tra cui Acquedotto Valle del Lamone) e in "controllo analogo" congiunto (tra cui Sfera).

Di seguito gli obiettivi comuni assegnati (alle seguenti società partecipate: Area Blu S.p.A., Formula Imola S.p.A., S.F.E.R.A. S.r.l., SAVL S.r.l., Imola Faenza Tourism Company S.c. a r.l., Bryo S.p.A.):

Obiettivo 1: strategico di gestione

Gli obiettivi di ogni singola Società sono indicati nel Piano Pluriennale di Attività 2025-2027 approvato dal Consiglio dall'Assemblea in data 16/04/2025 e dall'Assemblea Consortile in data 23/05/2025 nel quale sono definiti obiettivi specifici per ogni partecipata (reperibile alla pagina web <https://trasparenza.conami.it/amm-trasparente/piano-triennale-attivita-bilancio-preventivo/>).

Gli obiettivi potranno essere oggetto di revisione ed aggiornamento. Altresì, si precisa che le misure di razionalizzazione previste dal Piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie dirette e indirette, adottato nell'anno 2025 ai sensi dell'art. 20 Tusp, integrano, con riferimento a ciascuna società, gli obiettivi specifici approvati con il presente atto.

Obiettivo 2: direttiva generale

Le società e gli enti improntano la propria attività a criteri di legalità, buon andamento, economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza nonché al rispetto dei principi dell'ordinamento dell'Unione Europea.

È obiettivo comune a tutte le società realizzare bilanci non in perdita; allo scopo, detti soggetti sono tenuti a programmare la propria gestione e ad assumere ogni misura correttiva, nel corso dell'esercizio, utile a perseguire e realizzare il pareggio o l'utile/avanzo di bilancio.

Obiettivo	Indicatore
Realizzazione bilanci non in perdita (utile o pareggio)	Si/no

Obiettivo 3: contenimento indebitamento

Le società assumono come principio di gestione il contenimento dell'indebitamento. Salvo l'utilizzo di anticipazioni di cassa finalizzate a superare momentanee carenze di liquidità od a sostenere operazioni di gestione caratteristica a breve termine (massimo dodici mesi), ricorrono all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento finalizzate all'accrescimento del proprio patrimonio, con contestuale adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento nei quali è evidenziata l'incidenza delle obbligazioni assunte sui singoli esercizi futuri nonché modalità con cui sia assicurata la sostenibilità nel tempo del servizio del debito.

Obiettivo 4: trasparenza e prevenzione della corruzione

Si chiede di dare precisa attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società per rispettare gli obblighi previsti dalla legge n. 190/2012 (prevenzione della corruzione) ed al D.Lgs. n. 33/2013 (pubblicità e trasparenza) e dal D.Lgs. 39/2013 (cause di incompatibilità e inconfiribilità).

Quindi, si indica l'obiettivo - per quanto di competenza e nel rispetto delle attività specificatamente esercitate - d'attenersi alla delibera n. 1134 del 08 novembre 2017 con la quale l'A.N.AC. ha approvato le *“Nuove linee guida per l’attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazione e degli enti pubblici economici”*.

Si segnala che le indicate linee guida pongono direttamente in capo alle società gli adempimenti tanto che le presenti indicazioni sono finalizzate a dare impulso ed a promuovere l'adozione, il mantenimento e l'aggiornamento delle misure prescritte in materia di trasparenza, prevenzione della corruzione e, non meno importante, preme il continuo monitoraggio delle cause di incompatibilità ed inconfiribilità.

Obiettivo	Indicatore
Trasparenza e prevenzione della corruzione	Rispettati gli obblighi di legge SI/NO.

Obiettivo 5: programmi valutazione rischio crisi aziendale

Secondo quanto previsto dall'art. 6, commi 2 e 4 Tusp le società a controllo pubblico predispongono, applicano ed implementano specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'Assemblea nell'ambito dell'annuale relazione sul governo societario.

Per la redazione del programma di valutazione del rischio di crisi aziendale le società controllate avranno cura d'attenersi alle *“Linee Guida per la redazione della Relazione sul Governo societario, contenente il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, ex art. 6, comma 2 e comma 4 del D.Lgs. 175/2016”* redatte dal Ministero Economia e Finanza, Direzione Finanze, Provveditorato – Aziende, con la Circolare del 12 aprile 2019 (prot. n. 37742) e tener presenti le raccomandazioni

contenute nel documento intitolato “Relazione sul Governo Societario contenente Programma di Valutazione del Rischio di Crisi Aziendale” redatte dalla Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialità e degli Esperti Contabili del marzo 2019.

Nel caso in cui le analisi effettuate attraverso il sistema di valutazione del rischio adottato evidenzino la presenza di una situazione di crisi d’impresa od anche solo significativi squilibri, occorre che l’organo amministrativo – oltre ad informare il socio - adotti senza indugio i provvedimenti necessari ed evitare l’aggravamento della crisi, a correggerne gli effetti ed a eliminarne le cause, attraverso un adeguato piano di risanamento.

Obiettivo	Indicatore
Programmi di valutazione rischi di crisi aziendale	Si/no e inserire data di approvazione del programma
Rilevazione rischio di squilibrio	Rilevato rischio o squilibrio Si/no

Obiettivo 6: flussi informativi

Le società provvedono tempestivamente alla trasmissione al CON.AMI, e per esso ai suoi organi ed uffici, di ogni informazione e/o documento utile o necessario all'esercizio delle funzioni di controllo, all'assolvimento di adempimenti o all'acquisizione di elementi conoscitivi.

In particolare, ciascuna società:

a) provvede ad ottemperare alla puntuale trasmissione delle informazioni e documenti di cui CON.AMI ha necessità per l’espletamento dell’attività amministrativa, nonché in relazione ad obblighi di comunicazione, controllo e pubblicità previsti dalle norme in vigore compreso l'attuazione dei commi 1 lett i) et comma 2 lett. b) dell'art. 17 e dell’art 33 comma 2 Statuto (consultabile pagina web https://www.conami.it/download/trasparenza/statuto_conami_2017.pdf);

b) trasmette a CON.AMI le informazioni ed i dati necessarie alla redazione del bilancio del piano programma, del budget economico, del bilancio di esercizio e del piano degli indicatori di bilancio (art. 118 Tuel) e per adempiere l'art. 20 Tusp;

c) annualmente provvede ad elaborare e trasmettere i seguenti documenti attenendosi al seguente sviluppo temporale:

c.1 – chiusura esercizio sociale X0: redigere, trasmettere, ove necessario, sottopone all’Assemblea (es. società in house), entro il 30 marzo, bilancio previsione (o budget) per anno X1;

c.2 – entro 30 aprile X1 (o comunque nei termini di legge) presenta e sottopone all'Assemblea progetto bilancio e relazione governo societario riferita all'anno X0 contenente anche: 1) programma valutazione rischi aziendale per anno X1; 2) eventuali strumenti di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6 comma 3 Tusp; 3) valutazione del rischio di crisi per anno X0 (art. 6 comma 2 Tusp);

4) breve relazione sul monitoraggio secondo semestre anno X0;

5) effettivo perseguimento obiettivi strategici e rispetto obiettivi assegnati con il presente documento;

c.3 - entro 15 settembre X1: relazione monitoraggio semestrale relativa al primo semestre X1 e forecast anno X1 con analisi obiettivi strategici annuali e pluriennali perseguiti come fissati dal CON.AMI e sviluppo indicatori assunti ai sensi dell'art. 6 comma 2 Tusp. La società avrà cura di

redigere la relazione monitoraggio semestrale e la relazione di governo societario avendo a riferimento l'allegato 1 "Relazione sul monitoraggio e verifica del rischio di crisi aziendale".

d) le società sottoposte a "controllo analogo" trasmettono puntualmente al CON.AMI le informazioni necessarie al controllo preventivo, concomitante e successivo come previsto dagli Statuti e dai patti parasociali;

e) provveda a dare puntuale evidenza ed esplicazione del rispetto degli indirizzi di cui al presente documento sia a consuntivo, nella relazione sul governo societario di cui all'art. 6 comma 4 Tusp, sia a preventivo, in sede di definizione del budget.

Obiettivo 7: divieto partecipazioni indirette (società controllate)

Le società controllate non devono procedere alla costituzione o all'acquisto di partecipazioni di altre società (anche se ciò avvenga mediante operazioni straordinarie dirette a tal fine), solo qualora ritengono che sia strettamente necessario al perseguimento delle finalità istituzionali assegnate e delineata la compatibilità con le attività elencate nell'art. 4 Tusp provvede a sottoporre al CON.AMI il progetto corredandolo di dettagliata analisi utile a dimostrare la convenienza economica e la sostenibilità finanziaria dell'iniziativa nel rispetto dei canoni delineati dalla *Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna* con la deliberazione n. 32/2023/INPR. In ogni caso, è fatto divieto alle società di procedere senza l'espresso assenso deliberativo del CON.AMI e con l'autorizzazione della Corte dei Conti ai sensi dell'art. 5 Tusp.

Obiettivo 8: spese funzionamento e del personale

Nelle azioni di reclutamento del personale le società a controllo pubblico devono attenersi ai principi di trasparenza, pubblicità, imparzialità nonché di quelli indicati dall'art. 35 comma 3 D.Lgs. 165/2001 ad adottare, con propri provvedimenti, criteri e modalità (art. 19 Tusp).

Inoltre, si forniscono alle società a controllo pubblico i seguenti indirizzi sulle spese di funzionamento ai quali devono attenersi nelle specifiche azioni operative:

a) al fine di favorire il ricambio generazionale è fatto divieto di assumere e conferire incarichi a titolo oneroso nei confronti di soggetti che abbiano conseguito lo stato di quiescenza nello stretto rispetto dei limiti e dei divieti posti dalla normativa e solo in casi opportunamente motivati e limitati nel tempo;

b) attribuire premi e incentivi al personale correlati al risultato di bilancio con particolare attenzione, in caso di risultato negativo, alle motivazioni di cui ai punti sottostanti;

c) non riconoscere od adottare aumenti retributivi o corrispondere nuove o maggiori indennità o comunque, anche indirettamente, altre utilità a qualsiasi titolo, non previste od eccedenti i minimi previsti dai contratti collettivi nazionali per la posizione ricoperta, salvo che non siano legati a precisi piani di sviluppo del personale, da esplicitare negli strumenti di programmazione;

d) non ricorrere all'uso del lavoro straordinario salvo per fronteggiare situazioni di criticità non previste o prevedibili o particolari picchi di attività e, ove possibile, attivare le opportune azioni per il recupero delle ore svolte;

e) sottoporre il piano delle assunzioni ai soci;

f) favorire le mobilità interna e la crescita del personale in sostituzione anche dell'eventuale personale che consegue lo stato di quiescenza;

g) mantenere inalterati per gli anni 2026-2027 i livelli di produttività e di efficienza non aumentando l'incidenza percentuale del complesso delle spese di funzionamento sul valore della produzione rispetto alla media del biennio 2024/2025 con la precisazione che non sono considerati nell'ambito dei costi di funzionamento i costi di natura eccezionale, per calamità naturali nonché ulteriori costi di natura non ricorrente, purché debitamente motivati ed identificati;

h) con riferimento, in particolare, alle spese del personale, mantenere inalterata l'incidenza delle spese di personale sul valore della produzione rispetto alla media del biennio 2024/2025.

Obiettivo 9: obiettivi economico-finanziari

Tali indici sono:

- EBITDA - Earnings Before Interests Taxes Depreciation and Amortization;
- EBIT - Earnings Before Interests and Taxes;
- Utile netto;
- ROI – Return On Investment: (indicatore che misura il rendimento operativo netto del capitale investito);
- ROE – Return On Equity: (indicatore che misura la redditività del capitale proprio);
- Incidenza dei costi generali o indiretti;
- DSCR - Debt Service Coverage Ratio: (indice finanziario che misura la capacità di un'impresa di utilizzare il proprio reddito operativo per ripagare il proprio debito (FCF operativo netto imposte)/(Flusso finanziario a servizio del debito).

Obiettivo specifico per SFERA:

In deroga all'Obiettivo 8 lett. g) e h) si assegna: Incidenza costo personale non deve superare per l'esercizio 2026/2027 il 55% del Margine Netto Farmacie (dato ottenuto dalla differenza tra ricavi lordi delle farmacie al netto del costo del venduto).

Obiettivi specifici per le società indirette:

- Formula Imola S.p.A.:
 - capacità informativa del sistema dei controlli interni con il fine di implementare le procedure societarie utili anche a far rispettare gli adempimenti imposti dal D.Lgs. 175/2016, in particolare, all'art. 11;
 - equilibrio avviare il percorso per la “dichiarazione di sostenibilità” nella relazione sulla gestione societaria;
 - anticipando il termine indicato all'Obiettivo 6 – flusso informativo, predisporre entro il 28 febbraio 2026 il bilancio di previsione 2026 accompagnato da una dettagliata relazione esplicativa sui correttivi gestionali adottati in ragione della circostanza della cessazione il Gran Premio di Formula 1 affinché la Società possa continuare ad erogare i servizi con gli elevati adeguati standard prestazionali sino ad oggi realizzati – soprattutto in tema di sicurezza ed il mantenimento della “Grado 1 Fia” – accompagnato dall'economicità della gestione prefissandosi il conseguimento del pareggio di bilancio;
- Area Blu S.p.A.:

- migliorare la funzionalità della capacità informativa del sistema di controllo interno attraverso la revisione delle necessarie procedure societarie;
- migliorare i controlli interni ed i sistemi informativi sugli adeguati assetti contabili;
- in deroga all'Obiettivo 8 lett. g) ed h) e ad integrazione degli altri si assegnano i seguenti:
 1. nel caso di un aumento del valore della produzione rispetto al valore medio del periodo 2022-2024 stesso dovrà diminuire, in funzione dell'aumento del valore della produzione, nell'ordine del 1% e con un minimo dello 0,50%: nel calcolare gli obiettivi di efficientamento si avrà cura di applicazione della seguente formula:

$$\frac{CO_t}{VP_t} \leq \frac{CO_{medio}}{VP_{medio}} - \frac{CO_{medio}}{VP_{medio}} * \left[0,005 + \frac{(VP_t - VP_{medio})/VP_{medio}}{0,1} * 0,005 \right]$$

CO_t = Costi operativi nell'esercizio t ;

VP_t = Valore della produzione nell'esercizio t ;

CO_{medio} = Costi operativi medi nel triennio 2018-2019-2022;

VP_{medio} = Valore della produzione medio nel triennio 2018-2019-2022.

2. nel caso di una variazione in diminuzione del valore della produzione rispetto al valore medio del periodo di riferimento sopra indicato i costi operativi dovranno ridursi in misura tale da lasciare almeno invariata l'incidenza degli stessi sul valore della produzione. Si conferma che non saranno considerati nell'ambito dei costi di funzionamento i costi di natura non ricorrente (quali ad esempio i costi straordinari derivati dall'approvvigionamento della componente energetica legati al contesto internazionale) purchè debitamente motivati ed identificati;
3. con riferimento in particolare alle spese del personale, mantenere inalterata l'incidenza delle spese di personale sul valore della produzione rispetto alla media degli anni 2022-2024 fatto salvo quanto indicato al punto 4.
4. stante l'obiettivo della Società di dare attuazione agli interventi finanziati dal Pnrr, effettuare le nuove assunzioni necessarie, anche in eventuale deroga al limite di incidenza delle spese del personale come indicate al punto [D], per l'attuazione di tali progetti, previa adeguata informazione ai Soci in merito, nonché inserire nel proprio sistema incentivante indicatori di performance legati allo svolgimento di tale attività.

Soglie di criticità

Le soglie di criticità per gli indicatori di redditività, economicità, controllo patrimoniale e finanziario, sostenibilità ed economicità dei costi di funzionamento sono le seguenti:

Indicatori di redditività ed economicità

	Assenza criticità	Criticità
Utile netto di esercizio	> 0	< 0
Ebitda	> 0	< 0
Ebit	> 0	< 0
ROE	> 1%	< 1%
ROI	> 0	< 0

Indicatori di controllo patrimoniale e finanziario

	Assenza criticità	Criticità
Quoziente di liquidità immediata (acid test)	> 1	< 1
DSCR	> 1	< 1
Rapporto di indebitamento	< 1	> 1
Ebitda/Oneri finanziari	> 2	< 2
PFN (posizione finanziaria netta)/Ebitda [att: se EBITDA è negativo, tale indicatore è critico a prescindere]	< 4	> 4

Obiettivi di sostenibilità ed economicità dei costi di funzionamento

	Assenza criticità	Criticità
Incidenza costo del lavoro su fatturato	< 20%	> 20%
Compenso lordo dirigenti (art. 11 c. 6 TUSP)	< 240.000 € lordi	> 240.000 € lordi
Costo organo amministrativo	< dell'80% del medesimo costo del 2013	> dell'80% del medesimo costo del 2013

FOCUS OBIETTIVI 2026-2028 GRUPPO RAVENNA HOLDING

RAVENNA HOLDING S.P.A. E SOCIETÀ DALLA STESSA CONTROLLATE O PARTECIPATE IN MISURA SUPERIORE AL 20%

Gli obiettivi ed i relativi indicatori sotto riportati sono stati individuati anche in applicazione di quanto disposto dall'art. 19 comma 5 del D.Lgs. 175/2016.

La quantificazione numerica degli indicatori è stata confermata per il triennio 2026-2028, tenendo conto dei risultati emersi dal monitoraggio degli obiettivi individuati, nonostante persistano nella situazione economica generale condizioni e incertezze che continuano ad influenzare l'andamento delle imprese italiane e del territorio, quali l'andamento dell'inflazione, l'incremento del prezzo del petrolio e del gas, oltre che i conflitti geopolitici e gli effetti dell'economia globale e i possibili impatti dei dazi commerciali internazionali.

Le ripercussioni della situazione descritta potrebbero impattare anche sulle dinamiche strutturali dei flussi economico-finanziari delle società del gruppo, in particolare sui dividendi che saranno distribuiti dalle società, pertanto, sarà necessario monitorare le singole attività aziendali ed effettuare, periodicamente, analisi economiche e finanziarie, anche al fine di porre in essere eventuali e tempestive azioni correttive ove possibile.

Queste condizioni non devono comunque impedire di perseguire la politica di affinamento continuo del complessivo sistema di controllo sulle partecipate; occorre tuttavia mantenere una certa prudenza sugli obiettivi assegnati la cui quantificazione rimane inevitabilmente molto complessa da prevedere. Per le medesime ragioni, la possibilità di una corretta programmazione per l'attività dei prossimi anni risulta per quanto illustrato soggetta a forte aleatorietà.

Gli obiettivi del periodo potranno pertanto essere ricalibrati in seguito, qualora dall'andamento della gestione si dovessero evidenziare significativi scostamenti rispetto alle previsioni.

Inoltre, eventuali scelte degli azionisti che modifichino le condizioni strutturali o le dinamiche finanziarie (quali ad esempio la programmazione di nuovi investimenti), e in particolare la politica di distribuzione dei dividendi, rappresentano un ulteriore elemento di possibile evoluzione degli scenari considerati.

OBIETTIVO DEL GRUPPO RAVENNA HOLDING

GRUPPO RAVENNA HOLDING S.P.A.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1. Nell'ambito del <u>bilancio consolidato di gruppo</u> Valorizzare nell'ambito del bilancio consolidato di gruppo, un equilibrato rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, e perseguire in particolare il mantenimento di un soddisfacente rapporto tra costi e utile prodotto.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 30,0 %	<= 30,0 %	<= 30,0 %
	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 2,3	<= 2,3	<= 2,3
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=2,5	<=2,5	<=2,5
Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi	Risultati	Risultati

		2026	attesi 2027	attesi 2028
2. Perseguire il mantenimento degli equilibri gestionali di tutte le società controllate, attuando, qualora si ritengano necessari, interventi correttivi per ripristinare situazioni di eventuale disequilibrio.	Risultato economico >0 per le società controllate del gruppo (SI/NO)	SI	SI	SI
3. Garantire il mantenimento e aggiornamento del Modello Organizzativo per tutte le società in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs. 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L. 190/2012).	Pubblicazioni aggiornate per tutte le società del gruppo	100%	100%	100%
4. Proseguire i programmi di audit interno per tutte le società per la verifica della regolarità delle attività operative e il monitoraggio dei rischi.	Audit interni effettuati / Audit interni programmati (in 3 società del gruppo)	100%	100%	100%
5. In attesa di conoscere il nuovo quadro regolatorio per definire un piano di azione pluriennale sulla rendicontazione integrata di sostenibilità per il gruppo, per il 2026 viene richiesto di attivarsi per l'adozione di un progetto di "Mobilità sostenibile" al fine di promuovere l'utilizzo della mobilità dolce, dei trasporti pubblici o a basso impatto ambientale per gli spostamenti casa-lavoro da parte dei dipendenti e/o per finalità aziendale. L'obiettivo è quello di ridurre l'impatto ambientale, migliorare il benessere del personale e contribuire alla sostenibilità urbana.	Avvio progetto entro 31/12/2026	SI		

6. Adozione di misure tecniche e organizzative di “Cyber Security” per l’incremento della sicurezza dei processi lavorativi e della protezione dei sistemi, delle reti e dei dati, da minacce digitali per l’intero gruppo. A seguito della valutazione del livello di maturità del sistema (Maturity Assesment) e della definizione di un Piano di Miglioramento (Remediaton Plan) sarà necessario adottare una Roadmap operativa che traduca il piano di miglioramento in azioni concrete (preventive e correttive) da attuare in un percorso strutturato per risolvere le vulnerabilità e definire procedure di sicurezza efficaci da attivare in caso di emergenza.	Nr. Penetration test	2	2	2

** Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite e operazioni non ricorrenti.*

***I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi e al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.*

****Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione. Si evidenzia che i ricavi del gruppo sono fortemente influenzati dal valore della produzione di Ravenna Farmacie, in particolare dal fatturato realizzato dal magazzino, a bassa marginalità, che incide in modo rilevante sull’indicatore che ha al denominatore il valore della produzione, mentre è “trascurabile” sugli altri indicatori che hanno come denominatore l’utile. L’obiettivo dell’indicatore sopra esposto è riferito a valori della produzione del magazzino maggiori di 45 milioni di euro. Qualora si verificasse un calo della produzione del magazzino tale per cui il valore della produzione ad esso riferibile diminuisca sotto tale soglia, pertanto, l’indicatore dovrà essere riconsiderato.*

RAVENNA HOLDING S.P.A.

Per Ravenna Holding si fissano i seguenti obiettivi relativamente ai principali indicatori finanziari e reddituali, confermando quanto già contenuto nel precedente piano triennale. I target di performance vengono confermati, per ciascuno dei sottostanti indicatori chiave, in quanto si ritengono sintomatici di una gestione pienamente soddisfacente, e rappresentano i limiti tendenziali all'azione del CdA, nel rispetto dei quali compiere le azioni necessarie per il perseguimento degli obiettivi complessivamente assegnati.

Si conferma in particolare come obiettivo strategico quello di garantire strutturalmente il flusso di dividendi previsto nella programmazione, per come eventualmente aggiornata in relazione alle esigenze degli enti soci, e coprire il fabbisogno finanziario per gli investimenti programmati. Vista la rilevanza e complessità dell'impegno richiesto, e l'esigenza di non intaccare il mantenimento nel tempo di una posizione finanziaria equilibrata, si chiede al CdA di individuare misure specifiche a tal fine, non limitandosi a quantificare in maniera "statica" l'ammontare complessivo del debito finanziario in relazione al patrimonio netto, ma confermando l'impegno a salvaguardare la capacità di rimborso dello stesso, con la tendenza nel tempo al miglioramento progressivo della posizione finanziaria. Il CdA può in particolare proseguire nella gestione dei finanziamenti in un orizzonte temporale medio-lungo, con l'obiettivo di equilibrare e rendere compatibili i flussi finanziari previsti per gli investimenti, privilegiando per il pagamento dei dividendi e il rimborso del debito il ricorso al Cash Flow generato dalla gestione corrente, operando in ogni caso per una sostenibilità complessiva.

La definizione del budget annuale 2026 potrà individuare/modificare progetti e obiettivi specifici sulla base degli indirizzi puntuali e aggiornati dei soci. Il CdA potrà inoltre proporre in sede di predisposizione del Piano triennale 2026-2028, obiettivi target per ulteriori indicatori finanziari utilizzati nell'ambito dei programmi di prevenzione del rischio di crisi (come il DSCR (Debt Service Coverage Ratio - Cash Flow / (Quote capitale + interessi)).

RAVENNA HOLDING S.P.A.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
1. Garantire strutturalmente il flusso di dividendi previsto nella programmazione, per come eventualmente aggiornata in relazione alle esigenze degli enti soci, e coprire il fabbisogno finanziario per gli investimenti programmati,	Utile netto	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €	>= 7.500.000 €
	ROI rettificato	>= 1,5%	>= 1,5%	>= 1,5%
	ROI al netto reti	>= 2,0%	>= 2,0%	>= 2,0%

senza intaccare il mantenimento nel tempo di una posizione finanziaria equilibrata.				
	ROE	$\geq 1,5\%$	$\geq 1,5\%$	$\geq 1,5\%$
	PFN / EBITDA (MOL)	$\leq 3,5$	$\leq 3,5$	$\leq 3,5$
	PFN / PN	$\leq 0,15$	$\leq 0,15$	$\leq 0,15$
	EBITDA (MOL) / OF	≥ 10	≥ 10	≥ 10

Legenda degli indicatori:

Utile netto = Utile dell'esercizio al netto delle imposte.

ROI rettificato = EBIT (o Risultato operativo) al netto delle operazioni non ricorrenti/ Attivo fisso netto;

ROE = Utile netto / Patrimonio netto;

PFN = Debiti finanziari a breve e lungo termine al netto delle disponibilità finanziarie immediate (cassa e banca);

EBITDA (o MOL) = Ricavi compresi i dividendi (in quanto ricavi caratteristici per RH) al netto dei costi esterni (acquisto di beni, servizi, godimento beni di terzi e oneri diversi di gestione) ed al netto del costo del personale (compreso i distacchi);

EBIT = EBITDA al netto degli ammortamenti e accantonamenti;

PN = Patrimonio Netto (capitale sociale + riserve +/- utile/perdita);

OF = Oneri Finanziari.

SOCIETA' CONTROLLATE DA RAVENNA HOLDING S.P.A.

Per quanto riguarda le società controllate da Ravenna Holding S.p.A., vengono individuati obiettivi strategici validi per tutte le società controllate, accompagnati da un set essenziale di indicatori economici, estrapolati dai bilanci riclassificati, ed alcuni obiettivi specifici per singola società. La quantificazione numerica degli indicatori è stata confermata per il triennio 2027-2028, tenendo conto dell'incertezza sull'evoluzione dell'emergenza sanitaria (già evidenziata nelle premesse) e dei possibili impatti finanziari ed economici causati dalla stessa, la cui esatta quantificazione rimane ancora inevitabilmente molto complessa.

ASER S.R.L.

ASER S.R.L.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1. Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL)	>= 250.000 €	>= 250.000 €	>= 250.000 €
	UTILE NETTO	>= 100.000 €	>= 100.000 €	>= 100.000 €
	ROE	>= 6,5%	>= 6,5%	>= 6,5%
2. Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento al contenimento del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi complessivi e utile prodotto	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 52,5%	<= 52,5%	<= 52,5%
	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 3,5	<= 3,5	<= 3,5
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<=5,5	<=5,5	<=5,5

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
3. Internalizzare parzialmente la produzione di ricordini fotografici, ora affidata totalmente a terzi	Quantità annue di ricordini fotografici prodotte internamente	40%	45%	50%
4. Mantenere la qualità del servizio offerto agli utenti, misurata attraverso il numero di reclami/lamentele formali (via mail e/o attraverso la pagina dedicata nel sito web) in rapporto ai servizi svolti	N° reclami/lamentele rispetto al numero di servizi di trasporto	< 10%	< 10%	< 10%
5. Invio delle fatture elettroniche (già predisposte secondo il formato FatturaPA), direttamente nella casella di posta elettronica dei clienti, in sostituzione della spedizione cartacea, senza alcun onere per il cliente	Quantità annua fatture spedite via mail	>60%	>65%	>70%
6. Proseguire tutte le iniziative di carattere sociale avviate già negli anni precedenti, favorendo l'accesso al servizio, in particolare per categorie sociali più in difficoltà (prezzi calmierati, pagamenti dilazionati, iniziative di solidarietà, ecc.), anche distribuendo diversamente quota parte delle risorse dedicate alla promozione dell'azienda.	% Servizi gratuiti per gli indigenti rispetto ai Servizi richiesti	100%	100%	100%
	Fatturato destinato a sostegno di cittadini in condizione di fragilità sociale	1%	1%	1%
	% di accoglimento delle richieste di pagamento dilazionato per utenti in difficoltà	100%	100%	100%
7. Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i	Monitoraggio acquisti prodotti eco sostenibili (quantità e %)	SI	SI	SI

prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.				
---	--	--	--	--

** Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.*

***I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.*

****Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.*

AZIMUT S.P.A.

Nella società AZIMUT, essendo società mista costituita con gara a c.d. “doppio oggetto”, la condizione di rilevante influenza sulla gestione da parte del socio privato, per come desunta da determinati indicatori e garantita da statuto e/o patti parasociali, comporta un controllo congiunto pubblico - privato della società, con la conseguenza di dover considerare non presente il requisito del controllo pubblico.

L'assenza di controllo pubblico appare potenzialmente molto rilevante, ma si intende valorizzare il peculiare assetto organizzativo complessivo ritagliato su misura e concretamente posto in essere in AZIMUT, in quanto società mista con caratteristiche molto specifiche, che si ritiene decisamente evoluto.

Le modalità operative individuate, anche in adempimento di normative di natura “pubblicistica”, avendo prudentemente considerato in passato la società come in controllo pubblico, appaiono tuttora valide ed efficienti, anche a prescindere dalla ricostruzione formale di una condizione di controllo, ritenendosi opportuno che tali prassi vengano nella sostanza confermate, anche se fondamentalmente in via di autolimitazione.

Nell'ambito del processo di assegnazione di indirizzi e obiettivi periodici alle società partecipate, l'amministrazione esprime indirizzo in tal senso, confermando pertanto coerentemente la prassi di attribuire anche ad AZIMUT specifici obiettivi gestionali ed economici di seguito individuati.

La partecipazione privata nella Società come attualmente configurata a seguito di gara a doppio oggetto, avrà termine il 30 giugno 2027, con la conseguente cessazione dei contratti di servizio in essere.

Allo stato attuale, non essendo note da parte dei soci pubblici le statuizioni in merito alle successive modalità di affidamento e relativi contenuti, tutt'ora in corso di approfondimento, la proiezione degli obiettivi dopo il 30 giugno 2027 è formulata considerando la prosecuzione dell'attività nell'attuale configurazione societaria, con le condizioni contrattuali previste dagli attuali contratti di servizio.

Gli obiettivi relativi agli anni 2027e 2028 potranno essere soggetti a eventuale modifica, allorché gli Enti avranno stabilito la modalità di affidamento dei servizi pubblici e le condizioni contrattuali di servizio.

AZIMUT S.p.a.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il prossimo triennio, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi	EBITDA (o MOL)	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €	>= 1.400.000 €
	UTILE NETTO	>= 550.000 €	>= 550.000 €	>= 550.000 €
	ROE	>= 6,0%	>= 6,0%	>= 6,0%
	ROI	>= 6,5%	>= 6,5%	>= 6,5%
2. Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, anche con riferimento alle dinamiche del costo del personale, e perseguire un equilibrato rapporto tra costi e utile prodotto, tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 72,5%	<= 72,5%	<= 72,5%
	Rapporto Costi Operativi Esterni (Servizi e godimento beni di terzi)* su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 6,0	<= 6,0	<= 6,0
	Rapporto costo del personale** su Utile ante imposte e ante partite straordinarie	<= 5,0	<= 5,0	<= 5,0

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
3. Supportare i Comuni nei progetti e nelle scelte strategiche in materia di Cimiteri, Sosta, Verde Pubblico, Disinfestazione, Toilettas garantendo gli interventi necessari per migliorare la fruizione dei servizi	Supporto ai Comuni (SI/NO)	SI	SI	SI
4. Sistemazione dell'area verde all'interno del giardino del cimitero comune del Cimitero di Ravenna	% Raggiungimento Interventi	100%	-	-
5. Proseguire con la transizione verso modelli operativi più sostenibili e responsabili: utilizzo di fonti energetiche rinnovabili utilizzo di tecniche e prodotti certificati a basso impatto ambientale nelle attività aziendali.	Monitoraggio attività e prodotti eco sostenibili (quantità e/o %)	SI	SI	SI
	% di energia rinnovabile per i consumi degli uffici	100%	100%	100%
6. Attivazione della modalità di pagamento a mezzo PagoPA delle fatture relative alle operazioni cimiteriali e alle luci votive secondo il formato PagoPA anche nel territorio di Ravenna	Attivazione entro 31/12/2026 (SI/NO)	SI	-	-
7. Ottenimento della nuova certificazione ISO: 45001 su "Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro"	Ottenimento entro 31/12/2026 (SI/NO)	SI	-	-
8. Mantenimento e rinnovo annuale delle certificazioni Uni ISO 9001 per la qualità, Uni ISO 37001 sul Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione.	Nr di non conformità	< 3	< 3	< 3

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
9. Rinnovo parziale dei parcometri installati nel Comune di Cervia	% Raggiungimento Intervento <i>(La percentuale di rinnovo è riferita ai parcometri di vecchia generazione)</i>	80%	100%	

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi ed al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

RAVENNA ENTRATE S.P.A.

RAVENNA ENTRATE S.p.A.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1.Garantire il pieno equilibrio economico-gestionale, tenendo conto della modalità organizzativa del servizio in house	EBITDA (o MOL)	>= 100.000	>= 100.000	>= 100.000
	UTILE NETTO	>= 50.000 €	>= 50.000 €	>= 50.000 €
	ROE	>= 3,5%	>= 3,5%	>= 3,5%
2.Valorizzare il rapporto costi/ricavi perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza, con particolare riferimento al dimensionamento del costo del personale in virtù degli adeguamenti e potenziamenti organizzativi necessari, alla luce degli obiettivi di riscossione assegnati	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 95,0%	<= 95,0%	<= 95,0%

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
3 Avvio, dopo il periodo di sperimentazione avvenuto nel corso del 2025 per l'anno di contribuzione 2020, delle attività di accertamento e riscossione delle entrate patrimoniali a seguito dell'attivazione del nuovo software, con emissione degli avvisi di accertamento esecutivi per le annualità di competenza 2021, 2022 e 2023.	Realizzazione entro 31/12/2026	SI	///	///
4. Supportare e coadiuvare il Comune nella riorganizzazione dei tributi ed entrate comunali a seguito delle normative emanate nel corso del 2025 a valere sul 2026, oltre alle nuove normative di prossima promulgazione. Sono infatti previste ulteriori modifiche alla disciplina dell'IMU, della TARI con anche l'introduzione da parte del Comune della TARIFFA PUNTUALE (TCP), imposta di soggiorno, canone unico patrimoniale, oltre all'applicazione del contraddittorio preventivo dopo la sperimentazione avvenuta nel corso dell'anno 2025. Oltre alle delibere tariffarie dovranno essere riapprovati i relativi regolamenti a seguito della entrata in vigore della Legge Finanziaria per l'anno 2026.	Rendicontazione (SI/NO)	SI	SI	SI
5. Supporto al Comune di Ravenna nella messa a punto e nella gestione di tutte le azioni di sollievo finanziario a favore di cittadini e imprese in difficoltà, anche in collaborazione con altri uffici dell'Amministrazione Comunale.	Rendicontazione (SI/NO)	SI	SI	SI
6. Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e	Monitoraggio quantità consumata di risme di carta, litri di carburante, kg di colla per affissioni.	SI	SI	SI
	% collante vegetale atossico	100%	100%	100%

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
l'economia circolare.	rispetto al totale quantità di colla per affissione utilizzata			
7. Attività di accertamento per tutte le entrate comunali, in particolare IMU e TARI, tali da consentire accertamenti in entrata almeno pari a quanto previsto nel Bilancio Comunale (logica di cassa), e nello stesso tempo secondo quanto previsto nel Bilancio di Ravenna Entrate (logica di competenza). Le logiche sono opposte ed è quindi necessario mantenere assoluto equilibrio alla stregua di quanto avvenuto nel 2025 ed anni precedenti.	Rendicontazione (SI/NO)	SI	SI	SI
8. Affidamento delle attività informatiche di gestione delle sanzioni per violazione delle norme del Codice della Strada di competenza del Comune di Ravenna, a seguito della conclusione della rispettiva gara d'appalto.	Rendicontazione (SI/NO)	SI		

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio al netto del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono comprensivi dei distacchi ed al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

In considerazione del fatto che a fine 2025 è in scadenza la gara di appalto per la fornitura alla farmacia Santo Monte di Bagnacavallo, di proprietà dell'ASP della Bassa Romagna e che alla fine dell'anno 2026 sono in scadenza le convenzioni in atto con i Comuni di Alfonsine, Fusignano, Cotignola e Cervia per la gestione delle farmacie Comunali, allo stato attuale, non essendo nota l'evoluzione delle sopradette situazioni, la proiezione degli obiettivi è formulata considerando la prosecuzione delle attività a condizioni non troppo dissimili dalle attuali.

Qualora saranno stabilite modalità differenti dalle attuali condizioni contrattuali, gli obiettivi relativi agli anni 2026, 2027e 2028 potranno essere soggetti a eventuale modifica.

RAVENNA FARMACIE S.R.L.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il triennio 2026/2028, influenzato dalle perduranti difficoltà del contesto, attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo elevato lo standard degli stessi.	EBITDA (o MOL) al netto dei canoni di gestione	>= 1.800.000 €	>= 1.800.000 €	>= 1.800.000 €
	UTILE NETTO	>= 150.000 €	>= 150.000 €	>=150.000 €
	ROE	>= 0,5%	>= 0,5%	>= 0,5%
	ROI	>= 0,4%	>= 0,4%	>= 0,4%
2.Valorizzare il rapporto costi/ricavi, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza (anche con riferimento al contenimento del costo del personale), tenendo conto che gli adeguamenti organizzativi legati all'emergenza sanitaria comportano costi incrementati che non risultano pienamente quantificabili.	% Incidenza della somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi)* e del costo del personale** su ricavi***	<= 17,50%	<= 17,50%	<= 17,50%

Obiettivi operativi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
3. Attivazione di forme di possibile collaborazione/raccordo, in primis con altre entità pubbliche, con la ricerca di forme di gestione che consentano di soddisfare in chiave evolutiva l'interesse primario cui è teso il servizio farmaceutico, valorizzando sinergie ed economie di scala. Appare pertanto coerente, in particolare in sinergia con l'attività all'ingrosso del magazzino, ottimizzare l'uso efficiente di risorse, e mettere in rete, tramite la propria organizzazione (nell'ambito del gruppo), taluni servizi a favore di altre aziende comunali o singole farmacie.	Rendicontazione (SI/NO)	SI	SI	SI
4. Implementazione di azioni volte a rafforzare il ruolo delle farmacie comunali come presidio "di servizio" integrato al servizio sanitario territoriale multifunzionale, attraverso l'estensione e la migliore operatività di servizi aggiuntivi atti a qualificare le sedi aziendali come presidio sanitario di prossimità capace di erogare servizi sanitari aggiuntivi rispetto alla semplice dispensazione del farmaco ai sensi della L. n. 69/2009 e il D.lgs. n. 153/2009.	Numero di campagne di informazione/promozione verso i cittadini sui servizi	3	3	3
	Numero di prestazioni aggiuntive erogate per farmacia	4	4	4
5. Raggiungimento di un livello di soddisfazione medio/alto sulla qualità dei servizi offerti nelle farmacie comunali, misurata attraverso l'indagine di customer satisfaction annuale (minimo 500 utenti) ed altre azioni di approfondimento puntuale del livello di soddisfazione (indagini verticali, focus group, ecc).	Livello di soddisfazione medio alto degli utenti delle farmacie comunali	>75%	>75%	>75%
6. Proseguire la transizione verso modelli operativi più sostenibili e responsabili: utilizzo di energia rinnovabile o a basso impatto	Monitoraggio attività e prodotti eco sostenibili (quantità e/o %)	SI	SI	SI

ambientale; utilizzo di sistemi di riscaldamento e raffreddamento efficienti; raccolta differenziata e raccolta dei farmaci scaduti, utilizzo packaging biodegradabile.				
	% di energia rinnovabile	100%	100%	100%
7. Ottenimento dei rinnovi delle certificazioni Uni PdR 125 sulla Parità di genere, ISO 9001 Sistema di Gestione per la Qualità e Uni ISO 45001 relativa a Sistemi di gestione per la salute e sicurezza sul lavoro	Nr di non conformità maggiori per certificazione	< 5	< 4	< 3

* Per costi operativi esterni si intendono le voci B7 e B8 del bilancio (al netto dei canoni di gestione di Ravenna Farmacie) del costo del service con Ravenna Holding e degli oneri, se esistenti, derivanti da partite non ricorrenti.

**I costi del personale si intendono al netto degli scatti e degli automatismi contrattuali.

***Per ricavi si intendono tutti quelli che compongono il valore della produzione.

SOCIETA' COLLEGATE (PARTECIPATE OLTRE IL 20%)

Le società nel perimetro di collegamento di Ravenna Holding S.p.A. presentano caratteristiche molto diverse tra loro per modelli societari, compagini societarie e tipologia di attività svolta. Sono stati individuati obiettivi solo per le società in controllo analogo congiunto, mentre per le società non in controllo pubblico (società SAPIR S.p.A e START Romagna S.p.A.), si rimanda a quanto indicato nell'ambito dei Piani di razionalizzazione delle partecipazioni di cui all'articolo 24 del D.Lgs. 175/2016 in quanto per le stesse, si ritiene non pertinente fissare specifici e dettagliati obiettivi gestionali.

ACQUA INGEGNERIA S.R.L.

ACQUA INGEGNERIA S.r.l.				
Obiettivi	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
1. Garantire l'andamento economico previsto nei budget previsionali per il prossimo triennio per la realizzazione delle commesse, mantenendo elevato lo standard delle prestazioni.	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	>= 860.000 €	>= 860.000 €	>= 860.000 €
	UTILE NETTO	>= 20.000 €	>= 20.000 €	>= 20.000 €
	ROE	>= 4%	>= 4%	>= 4%
Obiettivi operativi				
2. Mantenimento della Certificazione ISO 9001:2015 anche per la Verifica di Progetti	Nr di non conformità	< 2	< 2	< 2
3. Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.	Green Procurement applicata in particolare alle forniture (SI/NO)	SI	SI	SI
	% Materiale di consumo ecosostenibile	30%	30%	30%
	% Energia elettrica consumata da fonti rinnovabili	100%	100%	100%

ROMAGNA ACQUE - SOCIETÀ DELLE FONTI S.P.A.

Romagna Acque si configura quale società *In house* ai sensi dell'art 16 del D.Lgs.175/2016. La Società gestisce con affidamento diretto, regolato attraverso apposita convenzione da parte dell'Agenzia Territoriale dell'Emilia-Romagna per Servizi Idrici e Rifiuti (ATERSIR) le attività principali, che trovano precisa regolazione negli specifici atti di regolazione tariffaria.

Ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. 201/2022 "Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica", nei servizi pubblici locali a rete sono le autorità di regolazione ad individuare, per gli ambiti di competenza, i costi di riferimento dei servizi, lo schema tipo di piano economico-finanziario, gli indicatori e i livelli minimi di qualità dei servizi.

L'attività di indirizzo e controllo degli enti locali sulla società, viene esercitata in forma congiunta attraverso il coordinamento dei soci, favorendo l'assegnazione (necessariamente in modo coordinato tra i numerosi soci) ed il perseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la verifica del loro rispetto. Il provvedimento con il quale la Società, ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.lgs. 175/2016, garantisce il concreto perseguimento degli obiettivi fissati dalle amministrazioni pubbliche socie sulle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, è costituito dal Budget (e dal Piano Pluriennale), documento che nel rispetto dello Statuto è approvato dall'Assemblea dei Soci.

Per l'esercizio 2026 sono individuati inoltre, in ambito di coordinamento soci, gli obiettivi sotto riportati:

ROMAGNA ACQUE - S.D.F. S.P.A.	
Obiettivo sul contenimento dei costi di funzionamento	Azioni
1.MTI-4 Costi efficientabili: riduzione del gap fra costi riconosciuti e costi consuntivati.	Sviluppo di un piano di azioni pluriennale finalizzate al recupero ed efficientamento dei costi relativamente alla voce di costo "Spese per manutenzione ordinaria", in particolare: 2025: - 3% 2026: - 3% 2027: - 4% Triennio 2025/27: -10%

2.Tenuto conto del settore in cui la società opera, contenimento delle spese di personale nei termini esposti nel bilancio di previsione 2026.	Monitoraggio periodico (30/06 - 31/12)
--	--

Obiettivi Operativi	Azioni
3.Rispetto del cronoprogramma degli interventi approvato da ATERSIR (POI 2024-29 approvato con delibera CAMB/2024/73 del 25/07/2024 ed aggiornato con rev. straordinaria per le annualità 2026-29)	Completamento delle azioni annuali previste dal Piano degli Interventi 2024-2029 e rispetto del relativo cronoprogramma approvato da ATERSIR
	Realizzazione degli interventi finalizzati all'aumento della resilienza del sistema Acquedotto della Romagna - Progetto di Raddoppio condotta costiera San Vito (Bellaria) - Covignano (Rimini). Svolgimento delle attività propedeutiche alla progettazione di fattibilità tecnico economica, in particolare: - affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche archeologiche; - svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001); - avvio delle indagini e dei rilievi.
	Terza direttrice della rete di adduzione dell'ADR Fosso Ghiaia - Sant'Andrea in Bagnolo - Forlimpopoli - Macerone - San Vito. Svolgimento delle seguenti attività: - approvazione progettazione di fattibilità tecnico economica - presentazione istanza ad ATERSIR di approvazione del progetto di fattibilità tecnico-economica ai sensi del regolamento di cui alla delibera CAMB/2024/4 del 27/01/2025.
	Manutenzione straordinaria condotta principale - 1° stralcio (nuova galleria di Valfredola e ponte sul fiume Bidente). Svolgimento delle seguenti attività: - affidamento delle indagini geognostiche, dei rilievi topografici e delle verifiche

	archeologiche; - svolgimento della procedura per l'accesso coattivo nei fondi interessati dalla realizzazione dell'opera (art. 15 d.P.R. 327/2001); - esecuzione di indagini e dei rilievi; - avvio della progettazione di fattibilità tecnico - economica.
4."Progetto di incorporazione in Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. di tutti gli asset del ciclo idrico della Romagna non iscritti al patrimonio del gestore del SII" a seguito di riscontro da parte di ARERA in relazione alla "motivata istanza" presentata da ATERSIR con deliberazione n. 86/2020 e 18/2021.	- Implementazione di apposita architettura contabile sezionale atta a fornire ogni necessaria informazione, afferente i 5 rami aziendali conferiti e sistematicamente integrata con i dati della conferitaria, al fine di adempiere alle previste prescrizioni normative e statutarie in carico all'unico soggetto giuridico risultante post conferimento. - Importazione nel sistema gestionale di RASDF dei rispettivi impianti contabili relativi ai cespiti dei rami conferiti. - Analisi dell'assetto patrimoniale conferito, al fine di individuare e mappare, per macrotemi, le eventuali criticità e le discordanze di natura legale, tecnica e catastale. - Definizione di un programma pluriennale di adeguamento e regolarizzazione volto a consolidare il patrimonio ed a garantirne la piena conformità e valorizzazione futura.

Obiettivi Operativi	Azioni
5.Miglioramento della qualità tecnica del servizio idrico mediante l'applicazione del macro-indicatore M1-perdite idriche (Delibera ARERA 917/2017 e successive modifiche ed integrazioni previste nella delibera 637/2023/R/IDR)	Mantenimento della classe A di appartenenza per il macro-indicatore M1, definita in funzione dei valori assunti dai due indicatori M1a ed M1b
6.Incremento autosufficienza energetica	Piano energetico - Settore Idrico. Entrata in esercizio di n. 1 impianto fotovoltaico (Polveriera - RN) ed affidamento dei lavori di n. 1 impianti (pensiline fotovoltaiche sede Forlì) in coerenza con quanto previsto nel Piano Energetico aziendale.

	Piano energetico - Settore Elettrico Identificare e valutare le possibili configurazioni di approvvigionamento energetico, tenendo conto dell'evoluzione del piano energetico aziendale e dei risultati degli studi realizzati, al fine di definire l'eventuale sviluppo di una Società/Divisione aziendale dedicata alla progettazione, gestione ed al trading energetico, in coerenza con la strategia di incremento della produzione da fonti rinnovabili.
7.Sviluppo del piano nuove certificazioni approvato dal CdA con Delibera n. 50 del 05/04/2023	Avviare il percorso relativo all'implementazione di un sistema di gestione delle emissioni di gas serra in conformità alla norma ISO 14064 (Carbon Foot Print), e la definizione preliminare di un Piano di Decarbonizzazione volto alla riduzione progressiva delle emissioni dirette e indirette. - Mappatura delle emissioni aziendali (Scope 1, 2 e principali fonti di Scope 3); - Elaborazione di un preliminare Piano di Decarbonizzazione con obiettivi di riduzione a breve, medio e lungo termine, in coerenza con la strategia ESG aziendale ed il Piano Energetico.

ATTO DI INDIRIZZO PER IL 2026 IN MATERIA DI OBIETTIVI SPECIFICI, ANNUALI E PLURIENNALI, SUL COMPLESSO DELLE SPESE DI FUNZIONAMENTO, AI SENSI DELL' ART. 19, COMMA 5, DEL D.LGS. N.175/2016

Si premette che il comma 5 dell'art. 19 del nuovo D.Lgs. 175/2016 - "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" stabilisce che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*.

Ravenna Holding, anche alla luce del contesto legislativo, ha attuato una incisiva riorganizzazione nella logica del gruppo e introdotto un nuovo modello organizzativo. Il progetto si basa su di un potenziamento mirato ed essenziale delle risorse dedicate, attuato principalmente valorizzando figure già presenti o disponibili nel sistema costituito dalle società pubbliche partecipate degli Enti Soci, in parte reperite con la formula del contratto di distacco. I processi di razionalizzazione complessiva dei costi del gruppo Ravenna Holding sono attuati incrementando le funzioni svolte dalla società capogruppo in maniera centralizzata/coordinata.

Il perseguimento della sana gestione dei servizi è stato ancorato ad obiettivi di efficienza, in particolare per quanto riguarda i costi operativi esterni e i costi del personale. Gli obiettivi di efficienza assegnati a tutte le società del Gruppo Ravenna Holding individuano come strategica la valorizzazione del rapporto costi/ricavi e del rapporto costi/utile, invece di obiettivi (meno significativi) di mero contenimento dei costi in valore assoluto. Si conferma come prevalente l'indicatore che mette in rapporto nelle singole società i costi operativi esterni e i costi del personale accorpati, con i ricavi. Si assegnano così obiettivi sostanziali per la ricerca di una efficienza complessiva, ma che consentono i giusti margini operativi.

Sono stati individuati anche obiettivi "di gruppo" estrapolabili dal bilancio consolidato nella logica strategica sopra richiamata, al fine di favorire percorsi di efficientamento su scala più ampia.

Si conferma la correttezza e validità di questo approccio, circa gli obiettivi che le Amministrazioni socie devono fissare, ai sensi dell'art. 19 comma 5, per il contenimento delle spese.

Per la capogruppo Ravenna Holding S.p.a. si ritiene pertanto opportuno mantenere, per gli anni 2026-2028, gli indirizzi sul complesso delle spese di funzionamento, rafforzando il collegamento tra costi di personale e insieme dei costi operativi, nel rispetto dell'articolo 19 D.Lgs.175/2016 e s.m.i. Questo approccio trova ulteriore conferma nell'esaurimento dell'efficacia cronologica delle norme transitorie in materia di assunzioni di personale di cui all'articolo 25 del citato TUSP.

Si conferma per Ravenna Holding (anche in una logica di gruppo), e per tutte le società controllate, la necessità di aggiornamento delle previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo tendenzialmente triennale, come presupposto per eventuali inserimenti.

Il costo del personale (dipendente e distaccato) di riferimento sarà in ogni caso quello indicato nella programmazione triennale, preso come riferimento ad invarianza organizzativa, con l'indirizzo del non incremento rispetto alla pianificazione (al netto di eventuali maggiori oneri derivanti dagli automatismi/rinnovi del CCNL di riferimento).

Nel rispetto dei vincoli economici di cui sopra e della dotazione organica prevista, la Società è autorizzata a procedere ad eventuali nuove assunzioni, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 19 D.Lgs. 175/2016, potendo in ogni caso procedere, sulla base di accordi con altre società del gruppo, alla mobilità da società controllate, collegate, partecipate. Verranno fornite puntuali e dettagliate informazioni nel budget (sottoposto a preventiva autorizzazione assembleare) e nel bilancio, in caso di inserimenti al di fuori del perimetro delle società pubbliche per come sopra delimitato.

Per le società sottoposte alla direzione e al coordinamento di Ravenna Holding S.p.A, ossia **Aser S.r.l., Azimut S.p.A., Ravenna Entrate S.p.A. e Ravenna Farmacie S.r.l.** si elencano di seguito gli indirizzi generali nell'ambito dei quali esse devono operare:

1. Le Società controllate dalla Holding devono verificare e aggiornare le previsioni relative alle dotazioni di personale, per un periodo almeno triennale, comunicando l'eventuale presenza di esuberi;
2. per le suddette società valgono le disposizioni ordinarie e generali in materia di rapporti di lavoro di diritto privato, le discipline collettive contrattuali di tipo privatistico e le disposizioni fissate dall'articolo 19 del D.Lgs. 175/2016 per come applicabili;
3. le società sono autorizzate a gestire il costo complessivo del personale ed a procedere eventualmente alle assunzioni previste, sulla base di puntuali e dettagliate valutazioni da inserire nel budget, rispettando il rapporto di cui al successivo punto d). In riferimento al costo dell'integrativo aziendale, le società devono perseguire il contenimento degli oneri contrattuali e vincolare l'erogazione dell'eventuale salario variabile (premio di produttività) all'andamento degli utili aziendali, prevedendo, ove possibile, la non erogabilità in presenza di risultati nulli o negativi;
4. le società devono rispettare il rapporto "somma dei costi operativi esterni (servizi e godimento beni di terzi) e costo del personale / ricavi" e il rapporto "costo del personale / utile ante gestione straordinaria ed imposte", nel triennio 2026-2028, secondo quanto indicato nell'obiettivo di efficienza gestionale appositamente assegnato a ciascuna di esse.

FOCUS OBIETTIVI ANGELO PESCARINI

	Indicatori	Risultati attesi 2026	Risultati attesi 2027	Risultati attesi 2028
Obiettivi economici				
Tali obiettivi devono contribuire a prevenire potenziali rischi patrimoniali, finanziari ed economici al fine di favorire la trasparenza delle informazioni necessarie al monitoraggio da parte dei soci				
Valore aggiunto	X	>1.000.000	>1.000.000	>1.000.000
Indice di liquidità generale	X	>1	>1	>1
Valore aggiunto per addetto	X	>40.000	>40.000	>40.000
Margine operativo lordo	X	>120.000	>120.000	>120.000
Su complesso spese di funzionamento % Incidenza costi operativi esterni*su ricavi	% incidenza	< = 60%	< = 60%	< = 60%
Su spese di personale % Incidenza costo del personale**su ricavi	% incidenza	< = 40%	< = 40%	< = 40%

Obiettivi operativi

Risultati attesi 2026

Risultati attesi 2027

Risultati attesi 2028

Garantire una gestione economico-finanziaria equilibrata e sostenibile, assicurando l'autosufficienza dei ricavi rispetto ai costi della gestione caratteristica, il rispetto del budget approvato dall'Assemblea dei soci e

Chiusura del bilancio 2026 in equilibrio economico e finanziario, con margine operativo positivo.

l'efficienza nell'utilizzo delle risorse pubbliche

Raggiungimento di almeno il 90% degli obiettivi di budget approvati dall'Assemblea dei soci.

Rafforzare le reti territoriali e istituzionali, portando a sistema le collaborazioni operative con i principali soggetti della comunità provinciale (Fondazione ITS Academy, associazioni di categoria, servizi per l'impiego, Asl, enti del terzo settore, istituzioni scolastiche, università, imprese) per promuovere un'offerta di azioni integrata e coerente con i fabbisogni del territorio

Sottoscrizione o rinnovo di almeno 5 accordi o protocolli operativi con enti partner (ITS, scuole, imprese, terzo settore).

Attivazione di almeno 3 progetti condivisi a livello provinciale su orientamento, transizione scuola-lavoro o innovazione formativa.

Promuovere l'inclusione sociale e lavorativa delle persone in condizioni di fragilità, con particolare attenzione ai minori a rischio di dispersione scolastica, ai giovani disoccupati, alle persone con disabilità, agli immigrati, alle donne vittime di violenza e ad altri soggetti vulnerabili, attraverso interventi formativi personalizzati, percorsi di accompagnamento e progetti di inserimento lavorativo

Realizzazione di almeno 10 progetti finanziati (FSE+, PNRR regionali) rivolti a minori, disoccupati o persone con disabilità.

Sostenere l'innovazione didattica e digitale nei percorsi formativi, potenziando le competenze digitali di studenti, docenti e operatori e favorendo la transizione verso modelli di apprendimento flessibili, inclusivi e tecnologicamente avanzati

Realizzazione di almeno 3 percorsi formativi che integrino realtà aumentata, simulazione o ambienti digitali di apprendimento

Contribuire alla qualificazione del capitale umano e allo sviluppo del tessuto economico locale, promuovendo corsi di formazione permanente, percorsi professionalizzanti per giovani e adulti e azioni di raccordo stabile tra formazione e impresa

Tasso di occupazione dei diplomati nei percorsi leFP superiore al 70% entro 6 mesi dal conseguimento della qualificazione

Collaborazione stabile con almeno 100 imprese locali nei percorsi di stage, apprendistato o aggiornamento professionale

FOCUS OBIETTIVI AMR

Con prot. n. 115211 del 04/11/2025 la società ha trasmesso la proposta di obiettivi fissati per il triennio 2026/2028 che verrà approvata dall'assemblea dei soci in occasione dell'approvazione del bilancio di previsione 2026.

Obiettivi gestionali quali-quantitativi

- Garantire il proseguimento della procedura di gara per l'affidamento dei servizi di TPL in ambito Romagna la cui conclusione, con l'individuazione del nuovo Affidatario dei servizi, è prevista nell'anno 2026;
- Presidiare la qualità del servizio offerto agli utenti attraverso l'indagine semestrale di customer satisfaction ed attuando tutte le misure percorribili per dare, in sicurezza, continuità all'erogazione dei servizi, mantenendo peraltro elevato lo standard degli stessi;
- Supportare e coadiuvare gli Enti Soci nella eventuale riorganizzazione dei servizi di TPL anche a seguito delle esperienze maturate;
- Garantire l'andamento economico generale della Società AMR, per il triennio 2025-2027, previsto nei bilanci di previsione;
- Garantire, il mantenimento ed aggiornamento del Modello Organizzativo in attuazione della normativa sulla responsabilità amministrativa, di cui al D.Lgs 231/2001 (anche per quanto attiene alla normativa anticorruzione L.190/2012) e la gestione del rapporto con ODV (Organismo di vigilanza);
- Garantire che sia aggiornato il programma di valutazione del rischio, anche ai sensi di quanto disposto dall'art. 6 comma 4 del D.Lgs. 175/2016;
- Adottare nelle forniture di beni e servizi la politica del "green procurement", in particolare per l'acquisto di beni e materiali di uso quotidiano e prediligere le forniture che promuovono l'efficienza ed il risparmio energetico, i prodotti a basso impatto ambientale e l'economia circolare.

Obiettivi specifici

Per ciascuno degli anni del triennio 2026_2028 l'obiettivo (di uso frequente da Enti per le proprie partecipate) è così individuato:

Le spese di funzionamento, riconducibili e coperte dal relativo contributo consortile per il funzionamento - di cui all'art 9.2 lettera a) ovvero "il contributo complessivamente necessario per la copertura integrale dell'eventuale perdita stimata generata dal funzionamento della struttura della società calcolata come differenza tra i ricavi previsti (inclusi i contributi regionali eventualmente assegnati per il funzionamento della stessa e/o i ricavi generati dalle attività da esse effettuate) e i costi di funzionamento previsti – non dovranno superare il valore medio degli ultimi 3 anni risultanti da Bilanci al 31.12 approvati.

AMR	2022	2023	2024	Media 22-24
COSTI PER FUNZIONAMENTO AMR (di cui ai contributi consortili)	€ 1.065.976	€ 997.139	€ 814.922	€ 959.346

per funzionamento)				
--------------------	--	--	--	--

FOCUS OBIETTIVI LEPIDA

Lepida, sulla base delle indicazioni fornite dalla delibera di Giunta Regionale n. 116 del 02/02/2026, ha recepito i seguenti obiettivi ex art. 19 TUSP:

- stabilire i seguenti obiettivi sui costi di funzionamento della società ai sensi dell'art. 19 del d.lgs. 175/2016, per le annualità 2026 e 2027:
 - trasmettere ai propri enti soci, entro il 15 aprile, il bilancio così come approvato dall'organo amministrativo della società e la relativa convocazione assembleare per l'approvazione dello stesso bilancio;
 - prevedere che, per ciascun esercizio, a consuntivo, l'incidenza percentuale del "complesso dei costi di funzionamento" sul "valore della produzione" non superi l'analoga incidenza media aritmetica percentuale dei medesimi "costi" degli ultimi cinque bilanci di esercizio precedenti, approvati all'inizio del medesimo esercizio.